Évaluation de la recherche

RAPPORT D'ÉVALUATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE :

Territoires en Réseaux (TeR)

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Université Grenoble Alpes – UGA

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2019-2020
VAGUE A

Pour le Hcéres[1] :	Au nom du comité d'experts[2] :
Nelly Dupin, Présidente par intérim	Xavier Bernier, Président du comité d'experts

En vertu du décret n° 2014-1365 du 14 novembre 2014 :

[1] Le président du Hcéres « contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président. » (Article 8, alinéa 5) ;

[2] Les rapports d'évaluation « sont signés par le président du comité ». (Article 11, alinéa 2).

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées présentées dans les tableaux de ce rapport sont extraites des fichiers déposés par la tutelle déposante au nom de la structure fédérative.

PRÉSENTATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Nom de la fédération :	Territoires en Réseaux
Acronyme de la fédération :	TeR
Label et N° actuels :	FED_4191
ID RNSR :	201119541X
Type de demande :	Renouvellement à l'identique
Nom du directeur (2019-2020) :	Mme Natacha Seigneuret
Nom du porteur de projet (2021-2025) :	Mme Natacha Seigneuret

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Président :	M. Xavier Bernier, Sorbonne Université
Expert :	Mme Solène Gaudin, Université de Rennes 2.

REPRÉSENTANT DU HCÉRES

M. Xavier Arnauld de Sartre

REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

M. Jean-Michel Roux, pôle Sciences Sociales de l'Université Grenoble Alpes

M. Philippe Marin, UR MHA

M. Nicolas Douay, Laboratoire PACTE

Mme Emmanuelle Georges, IRSTEA

INTRODUCTION

HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DES CHERCHEURS

La Fédération a été créée au début des années 2010. Le local qui l'abrite physiquement se situe à l'Institut d'urbanisme de géographie alpine, 14 avenue Marie Reynoard à Grenoble (38 100).

Site web : https://sfr-territoires.univ-grenoble-alpes.fr

DIRECTION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Au moment de l'évaluation par le comité, la Fédération était dirigée par Mme Natacha Seigneuret, architecte-urbaniste et chercheure associée au laboratoire PACTE. Elle a succédé depuis le 01-10-2017, à M. Marcus Zepf, premier directeur jusqu'au 30-09-2014 et à M. Jean-Christophe Dissart qui a dirigé la fédération du 01-10-2014 au 30-09-2017.

M. Benoit Parent, Directeur de l'Agence d'Urbanisme de la Région Grenobloise préside le Conseil d'Orientation Scientifique (C.O.S).

NOMENCLATURE HCÉRES

P : SHS, SHS3.1, SHS3.2, SHS3.3 ; SHS1.1, SHS 2.2, SHS2.4 ; SHS6.1
S : SVE, SVE1.3
S : ST, ST6.1

DOMAINE D'ACTIVITÉ

Technologies de l'information et de la communication
Nouvelles technologies pour l'énergie
Environnement (dont changement climatique)
Aménagement, ville et urbanisme
Transport (dont aéronautique) et logistique
Cultures et société
Économie, organisation du travail

EFFECTIFS PROPRES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Ils se limitaient au moment de l'évaluation à deux personnes, la directrice, Mme Natacha Seigneuret et une gestionnaire, Mme Pascale Debarge. On notera la présence d'un Conseil d'Orientation Scientifique adossé à la structure fédérative.

AVIS GLOBAL SUR LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Dotée de peu de moyens de fonctionnement, à la fois sur le plan humain et sur le plan financier, la structure fédérative remplit des fonctions d'accompagnement en cohérence avec ses possibilités. Son rôle est de s'articuler avec des laboratoires et des structures du territoire pour remplir des fonctions d'animation et d'interface qu'elle seule, en l'état, peut assumer. Aucun malentendu n'est d'ailleurs perceptible sur la place de la fédération.

Un certain nombre de belles réalisations sont à créditer à cette structure qui a depuis le début une vocation de cheville ouvrière inter-unités. Certains effets d'entrainement inter-chercheurs ont même pu être identifiés suite à la mise en œuvre de publications sous le label de la fédération.

Toutefois, on peut douter de l'existence d'une réelle stratégie de long terme et des résultats plus significatifs auraient sans doute pu être obtenus au fil des années. Alors que la visibilité et la communication sont au cœur d'une structure de ce type, on ne peut que s'étonner du faible niveau d'élaboration du site web. Au total, la FRE Territoires semble davantage jouer le rôle de plate-forme d'accueil que de creuset et de courroie d'entrainement. Mais cette fonction limitée semble satisfaire en l'état beaucoup des acteurs concernés.

ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT D'ÉVALUATION

Les structures, les activités et les méthodes ont peu évolué dans la dernière période. Les soutiens et l'affichage ont toutefois eu tendance à privilégier deux axes, à savoir « Bien-être et ressources territoriales » et « Usages du numérique ». Ce resserrement thématique faisait partie des recommandations lors de la visite de l'HCERES en 2014. Dans la même logique, l'interaction avec l'environnement social, économique et culturel s'est voulue plus dynamique.

Parmi les précédentes recommandations, le développement de l'aide à la publication avait été pointé. Le bilan ci-dessous atteste d'un certain nombre d'efforts en la matière.

BILAN DE L'ACTIVITÉ SCIENTIFIQUE ISSUE DE LA SYNERGIE FÉDÉRATIVE

Pour plus ou moins modeste qu'elle soit, l'activité scientifique impulsée ou directement produite par la SFR Territoire est réelle. Des aides au financement pour la publication d'articles en anglais ont été pourvues. La SFR a ainsi accompagné des travaux publiés dans la revue *Political Geography*, en 2018 dans les revues *Ecological Economics* et *Sociology and Anthropology*.

Notons aussi plusieurs co-directions d'ouvrages assurées par les directeurs successifs de la SFR Territoires comme *Tourism, Recreation and Regional Development : Perspectives from France and Abroad*, sous la co-direction de MM. Jean-Christophe Dissart (directeur de la SFR), Jeoffrey Dehez et Jean-Bernard Marsat (Editions Ashgate, 2015) ; *De la technopole à la métropole ? L'exemple de Grenoble*, sous la co-direction de M. Gilles Novarina et Mme Natacha Seigneuret (directrice de la SFR) (Editions du Moniteur, Paris, 2015) ; *Métropoles en chantier*, sous la co-direction de M. David Lebras, Mme Natacha Seigneuret (directrice de la SFR) et Mme Magali Talandier (Editions Berger Levrault, Paris, 2016).

En matière de publications directement portées par la Fédération, le fait le plus remarquable de la période reste toutefois l'ouvrage *Local Resources, Territorial Development and Well-being* publié en janvier 2020 par Edward Elgar Publishing.

La SFR a aussi soutenu financièrement plusieurs rencontres, séminaires et colloques scientifiques, parmi lesquels on retiendra :

- Les Rencontres Scientifiques Internationales : *« Habitable, vivable, désirable : Débats sur la condition territoriale ».* Cité des Territoires, Grenoble, 2015. Participation et soutien financier SFR
- Le Colloque : *« Vers une nouvelle géographie économique : L'apport de la question territoriale »* Cité des Territoires, Grenoble, 2015. Soutien financier SFR.
- Le Séminaire franco-britannique : *« European green cities: Building urban resilience and sustainability in an era of austerity »* University of the West of England, Bristol, 2016. Participation et soutien financier SFR
- Le Colloque international : *« Être métropole dans un monde incertain »,* Cité de l'architecture et du patrimoine, Paris, 2017. Participation et soutien financier SFR.

RÉALITÉ ET QUALITÉ DE L'ANIMATION SCIENTIFIQUE

Lors de la visite du comité, Natacha Seigneuret a eu à cœur de souligner le développement de collaborations inter-personnes dans le cadre de recherches développées en parallèle. Ce type d'impulsion est évidemment difficile à « mesurer », mais il faut en noter toute l'importance. Au-delà des aspects institutionnels, c'est en effet le genre d'interaction qu'une fédération doit susciter et promouvoir.

En termes d'animation, le comité a pu s'étonner que ne soient pas davantage mis en avant les cycles de rencontres initiés les deux dernières années. Il s'agit ici de démarches hybrides de production de connaissance qui ont conduit à de belles réussites. On pense en particulier ici au Cycle de Rencontres Acteurs + Chercheurs + Étudiants « Territoires et numérique », organisé avec l'Agence d'Urbanisme en 2018-2019 ou encore au Cycle de Rencontres Acteurs + Chercheurs + Étudiants « Utopies et réalités énergétiques », organisé avec l'Agence d'Urbanisme, le CEA et Énergies Alternatives, la Chaire industrielle HOPE – Précarité énergétique, 2019-2020. Ces manifestations régulières gagneraient à être bien davantage mises en avant, sur le site de la SFR notamment. Et pourquoi pas en étant diffusées en direct ou podcastables sur ce même site.

PERTINENCE ET QUALITÉ DES SERVICES TECHNIQUES COMMUNS

La fédération ne dispose pas à proprement parler de moyens techniques pour développer ses actions. Le comité a par ailleurs eu l'occasion de poser la question des locaux, réduits à un petit espace de 30 mètres carrés à l'Institut d'Urbanisme et de Géographie Alpine. La directrice madame Seigneuret, de même que les différents acteurs rencontrés lors de la journée de visite, nous ont pourtant assurés que le choix d'un autre site, sur le campus de Saint-Martin-d'Hères notamment, ne serait pas pertinent. Signe là encore que la FRE Territoires n'est pas un support opérationnel, mais bien une plate-forme collaborative.

D'un point de vue budgétaire, l'enveloppe peut paraître modeste avec une dotation de 16 200 euros en 2019, les dépenses se répartissant plus ou moins en trois parties : fonctionnement, missions et aides à la traduction, appels à projets pour les doctorantes et les doctorants, mais aussi les EC (près de la moitié du total).

DEGRÉ DE MUTUALISATION DES MOYENS DES UNITÉS

Le premier niveau de mutualisation opéré par la FRE Territoires tient bien sûr au C.O.S. Le fait que le directeur, M. Benoit Parent, préside désormais le COS de la FRE Territoires n'est d'ailleurs pas anodin.

Pour rappel, siègent à ce comité qui se réunit deux fois par an :

- AE&CC (Architecture Environnement & Culture Constructive)- LabEx AE&CC
- CRESSON (Centre de Recherche sur l'Espace Sonore et l'environnement urbain) - Ambiances, Architectures, Urbanités - UMR 1563
- MHA-EVT (Métiers de l'histoire de l'architecture Édifices villes territoires) ED de rattachement : ED 454 « Sciences de l'Homme, du Politique et du Territoire ».
- INRAE-LESSEM (Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement) – UR 1464 Équipe Laboratoire des Écosystèmes et Société En Montagne
- CREG (Centre de recherche en Économie de Grenoble) - EA 4625
- LARHRA (Laboratoire de recherche historique Rhône-Alpes) - UMR 5190
- LIG-STeamer (Laboratoire d'Informatique de Grenoble) – UMR 5217 Équipe Steamer : Spatial and Temporal Information Systems.
- PACTE (Laboratoire de Sciences Sociales) – UMR 5194

Toutes les décisions de la SFR sont prises après discussion, puis approbation par les directions des unités de recherche et le président du COS avec compte-rendu à la Vice-Présidence Recherche :

- pour les orientations financières et le budget ;
- pour les soutiens à la production de connaissances interdisciplinaires (AAP Doctorantes, AAP Enseignants-chercheurs, soutien financier pour séminaires et colloques, proofreading, publication d'ouvrages interdisciplinaires collectifs) ;
- pour les interactions avec le monde non académique (ateliers acteurs-chercheurs, ateliers étudiants, partenariats collectivités territoriales-chercheurs, bourses CIFRE) ;
- pour l'élaboration du projet scientifique 2021-2025 (évolutions des axes, orientations stratégiques, mise en œuvre des objectifs).

Les interlocuteurs rencontrés lors de la visite ont pu insister sur l'importance de ce C.O.S., parfois le seul lieu à Grenoble où se rencontrent ces différentes familles d'acteurs.

Plus que jamais, la FRE Territoires apparaît bien comme une plate-forme de soutien, à côté des unités de recherche.

PERTINENCE DU PROJET DE STRATÉGIE SCIENTIFIQUE, COMPLÉMENTARITÉ / INSERTION PAR RAPPORT AUX AUTRES STRUCTURES FÉDÉRATIVES PRÉSENTES SUR CE SITE

Dans son projet pour la période 2021-2025, la FRE Territoires ambitionne d'abord de développer ses activités au-delà de Grenoble, à une échelle supra métropolitaine, c'est-à-dire régionale, nationale et même internationale. Le risque pourrait être celui d'une perte d'identité institutionnelle, mais l'avantage pourrait aussi être celui d'une plus grande ouverture.

Parmi ses objectifs, il y a la volonté affirmée d'une « stratégie ciblée du porter à connaissance des résultats scientifiques pour donner lieu à des démarches hybrides de coproduction des connaissances et d'animation du débat public ». La FRE Territoires contribue et interagit également fortement avec le milieu non académique. En cela, elle contribue à la visibilité des recherches institutionnelles, créant des ponts et des opportunités en prise avec les questions territoriales et les acteurs du territoire. Mais c'est précisément dans la définition de stratégies plus claires et dans des périmètres bien précisés qu'il y a sans doute des pistes pour rendre cette structure pérenne et plus efficiente encore. Cet effort devrait être produit par la FRE elle-même, mais aussi par les tutelles. Celles-ci ne semblent pas souhaiter des dimensionnements plus importants. De fait, la fédération reste une structure légère à tous points de vue.

Il a été affirmé à plusieurs reprises au comité que les sciences sociales pourraient avoir une place plus importante et que les géographes en particulier pourraient être plus nombreux.

La SFR Territoires projette la réalisation d'un nouvel ouvrage collectif et voudrait davantage œuvrer dans l'amorçage des travaux des doctorantes et des doctorants. S'il s'agit également de « mieux distribuer les Allocations de Recherche », il conviendra ici comme ailleurs d'essayer d'éviter les effets de guichet.

Les projets affichés prolongent les efforts déjà entrepris avec la volonté de structurer des réseaux et des partenariats et de continuer à utiliser les « capacités relationnelles » pour « faire du lien ». Le resserrement thématique semble bel et bien s'affirmer autour des questions des énergies renouvelables, de l'intelligence artificielle et du numérique ou encore de l'urbanisme temporaire. D'une manière plus générale, la vulnérabilité et l'habitabilité des territoires devraient structurer les grands objectifs tandis que la SFR souhaite plus que jamais jouer le rôle d'outil pour peser sur la politique de la recherche, sachant que les IDEX ne sont pas sur les mêmes projets.

En situation d'interface, la SFR souhaiterait dépasser l'échelle des laboratoires et ainsi élargir sa surface politique et technique. Des interrogations persistent toutefois sur le maintien des SFR à l'échelle du site.

DÉROULEMENT DE LA VISITE

DATE DE LA VISITE

La visite, initialement prévue le 28 février, a été reportée au mardi 26 mai 2020.

Du fait de la crise sanitaire liée au Sars-CoV-2, la visite s'est déroulée en visioconférence.

Début :	26 mai 2020 à 09 h 30
Fin :	26 mai 2020 à 19 h 00

LIEU DE LA VISITE

Visites réalisées en visioconférence.

DÉROULEMENT OU PROGRAMME DE VISITE

09 h 30 :	Réunion/discussion des trois membres du comité : Mme Solène Gaudin, M. Xavier Arnauld de Sartre et M. Xavier Bernier.
10 h 00 :	Présentation de Mme Natacha Seigneuret (30 minutes) suivie de 1 h 30 d'échanges entre elle et le comité HCERES.
14 h 00-15 h 00 :	Entretiens et échanges avec le responsable du Pôle Sciences Sociales de l'Université Grenoble Alpes, M. Jean-Michel Roux.
15 h 00-16 h 00 :	Discussion avec M. Philippe Marin, pour l'UR MHA Evt.
16 h 00-17 h 00 :	Échanges avec M. Nicolas Douay pour le laboratoire PACTE.
17 h 00-18 h 00 :	Entretien avec Mme Emmanuelle George pour l'IRSTEA.
18 h 00-19 h 00 :	Réunion des membres du comité HCERES. Bilan et premières synthèses.

OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES

Saint-Martin-d'Hères, le 30 septembre 2020

Direction Générale Déléguée
Recherche Innovation Valorisation
Direction Appui au Pilotage et
Accompagnement Recherche
Bâtiment Présidence - 621 avenue Centrale
38400 Saint-Martin-d'Hères

Affaire suivie par : Martine Fiodorov / Charlotte Panaud
DGD RIV-DAPAR. 04.76.51.42.80 / 04.76.51.42.95
dgdriv-evaluation-recherche@univ-grenoble-alpes.fr

Monsieur le Président du comité de visite
Hcéres de la SFR TeR - Territoires en réseaux

Objet : Observations de portée générale – Rapport préliminaire du comité de visite HCERES – SFR TeR – Territoires en réseaux.

Référence : Rapport DER-SF210019235

Monsieur le Président,

Au nom de l'établissement et de la SFR TeR - Territoires en Réseaux, nous tenons à remercier l'ensemble des membres du Comité de visite Hcéres pour la qualité du rapport et pour les recommandations détaillées qui ont été rédigées.

L'Université Grenoble Alpes et la SFR TeR - Territoires en Réseaux n'ont aucune observation à transmettre au comité de visite Hcéres.

Nous vous remercions pour le temps que vous avez bien voulu consacrer à l'évaluation de cette structure et vous prions d'agréer, Monsieur le Président, l'expression de notre considération distinguée.

Le Président
de l'Université Grenoble Alpes

UNIVERSITÉ GRENOBLE ALPES

Yassine LAKHNECH

Pour le Président et par délégation
Le Vice-président Recherche
Hervé COURTOIS

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des coordinations territoriales
Évaluation des établissements
Évaluation de la recherche
Évaluation des écoles doctorales
Évaluation des formations
Évaluation et accréditation internationales

2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T. 33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr @Hceres_ Hcéres